



**AEB SERVIÇOS DE CLIMATIZAÇÃO, PREVENÇÃO E
COMBATE À INCÊNDIO LTDA-EPP
AIR MASTER MANUTENÇÃO LTDA - ME**

**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
Dezembro de 2019**



CONTATO

CURITIBA - PR

Tel.: (41) 3206-2754 / (41) 99189-2968
Av. Cândido de Abreu, 776, Sala 1306
Edifício World Business, Centro Cívico
CEP: 80530-000

MARINGÁ - PR

Tel.: (44) 3226-2968 / (44) 9 9127-2968
Av. João Paulino Vieira Filho, 625, Sala 906
Edifício New Tower Plaza, Torre II, Zona 01
CEP: 87020-015

www.marquesadmjudicial.com.br

marcio@marquesadmjudicial.com.br



M. MARQUES SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA
ADMINISTRADORA JUDICIAL - OAB/PR - n° 6.195
Profissional Responsável: **MARCIO ROBERTO MARQUES**
OAB/PR - n° 65.066

Excelentíssima Senhora Doutora Juíza de Direito da 1ª Vara de Falências e Recuperação Judicial da Comarca da Região Metropolitana de Curitiba-Estado do Paraná.

Dra. Mariana Gluszcynski Fowler Gusso

Preliminarmente, cumpre informar que a apresentação do relatório mensal das atividades do devedor ao Juiz, para a devida juntada nos autos de Recuperação Judicial, faz parte do rol de deveres do Administrador Judicial, nos termos do art. 22, inc. II, alínea "c" da Lei 11.101/2005. O presente relatório reúne e sintetiza as informações referentes ao mês de Dezembro de 2019, das Recuperandas **Air Master Manutenção Ltda. e AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate à Incêndio Ltda.**, disponibilizadas por meio do contador responsável Carlos Roberto Cardoso dos Santos—CRC/PR 016725/O-4, devendo-se fazer a ressalva de que tais informações apresentadas possuem caráter provisório, visto que ainda podem sofrer alterações até o final do exercício contábil.

As análises e observações apresentadas no presente relatório estão embasadas em informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da Lei 11.101/2005, bem como nas informações coletadas pela Administradora Judicial por meio da realização de inspeções periódicas nas instalações da empresa, de informações prestadas pelos credores e terceiros interessados, e ainda da análise da movimentação processual.

Referido relatório possui o objetivo de demonstrar ao juízo, aos credores e demais interessados um resumo dos principais fatos ocorridos no período sob análise, primando sempre pela transparência, objetividade e ampla divulgação das informações pertinentes ao processo de recuperação judicial. Este relatório e demais documentos relacionados a presente recuperação judicial estão disponíveis para consulta no site www.marquesadmjudicial.com.br.

Por fim, esta Administradora Judicial permanece à disposição para o esclarecimento de eventuais dúvidas remanescentes.

Curitiba/PR, 22 de janeiro de 2020.

M. MARQUES SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA
ADMINISTRADORA JUDICIAL
CNPJ Nº 07.166.865/0001-71 | OAB/PR Nº 6.195
Profissional Responsável: MARCIO ROBERTO MARQUES
OAB/PR nº 65.066



ÍNDICE



1. SUMÁRIO EXECUTIVO..... 4



2. ATIVIDADES DA RECUPERANDA..... 6



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS..... 10



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS..... 15



5. ENDIVIDAMENTO..... 25



6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL..... 27



7. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS..... 29



8. GLOSSÁRIO..... 32



9. ANEXOS FINAIS..... 34



1. SUMÁRIO EXECUTIVO



Sumário Executivo

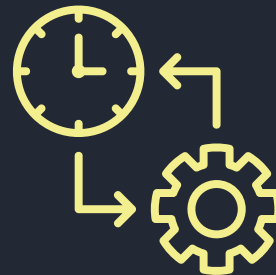
Assunto	Observações
Atividades das Recuperandas	Haja vista a crise econômica financeira enfrentada pelas Recuperandas, as mesmas defrontam diversas dificuldades, dentre as principais no período em análise, dificuldade na adesão dos benefícios de parcelamento especial de débitos tributários para empresas em RJ, ocasionados pela própria Receita Federal e bloqueio de numerário em conta bancária da empresa AIR Master realizada através do sistema BACENJUD em reclamatória trabalhista. Na busca pela superação das dificuldades supramencionadas, as Recuperandas adotaram diversas medidas de reorganização, das quais se destacam, nova parceria estabelecida com o Grupo Mais Energia, localizada em São Paulo, visando a atuação no mercado de retrofit de equipamentos de ar condicionado no estado do Paraná, bem como, implementação do sistema Project para controle de obras sendo implementadas pelo engenheiro contratado pelas Recuperandas.
Informações Operacionais	Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, no que tange a estrutura organizacional, as Recuperandas ainda não possuem um organograma formal definido. No término dos meses em apreço as Recuperandas possuíam o total de 17 funcionários ativos.
Informações Financeiras	As Recuperandas apresentaram aumento de mais de 1,5 mil % no seu Disponível em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de R\$ 47,6 mil . As Recuperandas apresentaram elevação na Receita Operacional Bruta na ordem de 68% , demonstrando uma melhora no faturamento mensal quando comparado com o mês anterior que foi de R\$ 209,8 mil contra R\$ 351,4 no mês em análise. Apesar do aumento do faturamento, verifica-se uma redução no Custo das Mercadorias/Serviços Vendidos de 44,8% , necessitando que as Recuperandas reavaliem se todos os custos estão sendo tempestivamente reconhecidos no fechamento mensal, considerando que constatamos elevação nos Estoques de Mercadorias nos últimos meses o que pode ser reflexo da baixa parcial destes custos. Verifica-se um aumento expressivo no Lucro Operacional Líquido se comparado com o mês anterior, pois naquele mês, conforme informações do escritório ASSEPLAN, houve a baixa de custo com o Imobilizado que estava sendo mantido incorretamente na posição patrimonial das Recuperandas, gerando um aumento dos custos/despesas naquele mês e um aumento expressivo do resultado quando comparado com o mês de dezembro/2019.
Endividamento	No que tange aos credores concursais, as Recuperandas apresentaram a relação nominal de credores (mov. 1.17), em consonância ao art. 51, III LFRJ, em montante superior à R\$3,8 milhões , sendo todos os credores classificados como quirografários. Findo o prazo do art. 7º, §1º da LFRJ a AJ apresentou a relação nominal de credores, em consonância ao art. 8º da LFRJ (mov. 75), em montante superior à 1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais) , sendo os credores classificados em quirografários e ME / EPP.



Assunto	Observações
Plano de Recuperação Judicial	As Recuperandas apresentaram o PRJ no mov. 74, o qual prevê como principais meios de recuperação das empresas, nos termos do art. 50 c/c art. 53, I, ambos da LFRJ, concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas, operações de reestruturação societária (art. 50, II da LFRJ), mediante o surgimento de terceiros interessados, obedecidas as disposições da Lei de Recuperação de Empresas e Equalização de encargos financeiros.
Informações Processuais	Em 06/12/2019 ocorreu a apresentação do Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas, nos moldes do art. 53 da LFRJ (mov. 74), ainda na mesma data ocorreu a juntada da Relação de Credores elaborada pela AJ, nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ (mov. 75). Outrossim, em razão do exposto em 17/12/2019 ocorreu a publicação do edital acerca do recebimento do PRJ e da Relação de Credores apresenta pelo AJ, com o início dos prazos previstos nos arts. 8º e 55 ambos da LFRJ.

Sumário Executivo





2. ATIVIDADES DA RECUPERANDA

2.1 HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

2.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

2.3 MEDIDAS ADOTADAS PARA A SUPERAÇÃO DA CRISE



Atividades da Recuperanda

Haja vista a crise econômica financeira enfrentada pelas Recuperandas, as mesmas defrontam diversas dificuldades, dentre as principais no período em análise, dificuldade na adesão dos benefícios de parcelamento especial de débitos tributários para empresas em RJ, ocasionados pela própria Receita Federal e bloqueio de numerário em conta bancária da empresa AIR Master realizada através do sistema BACENJUD em reclusão trabalhista.

2.1 HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

A origem do Grupo AEB se deu nos anos 2000, com o surgimento da sociedade empresária AEB Manutenção. Logo após, no ano de 2002, surgiram as empresas **Air Master Manutenção Ltda. e a AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate à Incêndio Ltda.**, ambas com sede na cidade de Curitiba/ PR. O foco de atuação das empresas Recuperandas está voltado para serviços de engenharia, direcionados a projetos de proteção e combate a incêndios, bem como, trabalhos de execução e manutenção de sistemas de refrigeração industrial.

Fruto dos investimentos realizados no Grupo, tornou-se referência do segmento no estado do Paraná, bem como nos demais estados da região Sul e Sudeste, possuindo como seus principais clientes renomadas empresas, como Renault, Nissan, O Boticário, HAVAN, PUCPR, Grupo Barigui, Mondelez, Bosch entre outras.

Seus principais produtos consistem, dentre outros, em fabricação de sistemas de refrigeração, ventilação e exaustão para uso industrial e comercial; manutenção e reparação de máquinas e aparelhos de refrigeração e ventilação para uso industrial e comercial; instalação e manutenção de sistemas centrais de ar condicionado, de ventilação e refrigeração; instalações de sistemas de prevenção contra incêndio; e ainda a realização de retrofits de sistemas de climatização antigos destinados a readaptação de normas de segurança e aumento de eficiência.

Assim, tendo em vista o relevante nicho de mercado em que atua, o direcionamento dos serviços para as empresas de médio e grande porte, bem como a busca constante por soluções que proporcionem maior conforto térmico aos seus clientes, aliado à sustentabilidade ambiental e baseado em um consumo de energia elétrica racionalizado, leva as Recuperandas a acreditarem fortemente na recuperação do seu negócio.

2.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

As Recuperandas alegam que a crise econômico-financeira teve seu início no ano de 2012, oriundo de contratações com a construtora CESBE S/A – Engenharia e Empreendimentos, prevendo a implementação da fábrica de motores da General Motors do Brasil LTDA. Nesta ocasião, a construtora firmou um contrato com a empresa AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate à Incêndio Ltda-EPP, destinado ao fornecimento e instalações de sistemas de ar condicionado central e ventilação mecânica, e, outro com a empresa Air Master Manutenção LTDA-ME, referente à instalação de sistema de climatização.

Em razão da crise que assolava a Europa à época, a implementação da empresa General Motors fora frustrada, resultando no desfazimento dos contratos pela tomadora dos serviços GM, e por consequência, as Recuperandas juntamente com a Construtora CESBE deixaram de faturar mais de R\$ 22.000.000,00 (vinte e dois milhões de reais).

Mesmo ante as dificuldades ocasionadas pelo cancelamento do contrato supradito para implementação da empresa GM, a parceria entre as Recuperandas e a construtora CESBE se manteve, criando novamente uma expectativa de novas contratações, o que levou as Recuperandas a reduzirem seus preços e margens de lucro, em razão da perspectiva gerada de ganho em escala. No entanto, o retorno imaginado não ocorreu, fazendo com que os negócios firmados pelas Recuperandas passassem a gerar prejuízos e dificuldades na gestão do fluxo de caixa, levando à necessidade de alavancagem financeira por meio de contratações de operação de crédito junto a instituições financeiras.

Destarte, a partir do endividamento contraído junto às instituições financeiras, as Recuperandas enfrentam dificuldades em promover uma gestão adequada e eficiente de seus recursos, comprometendo o crescimento do negócio, pelo que entendeu como providência necessária a propositura da presente recuperação judicial.



Atividades da Recuperanda

Haja vista a crise econômica financeira enfrentada pelas Recuperandas, as mesmas defrontam diversas dificuldades, dentre as principais no período em análise, dificuldade na adesão dos benefícios de parcelamento especial de débitos tributários para empresas em RJ, ocasionados pela própria Receita Federal e bloqueio de numerário em conta bancária da empresa AIR Master realizada através do sistema BACENJUD em reclamatória trabalhista.

2.3 MEDIDAS ADOTADAS PARA A SUPERAÇÃO DA CRISE

Medidas adotadas:

As principais medidas imediatas que vêm sendo adotadas para a superação da crise informadas pelas Recuperandas são:

- Mudanças na forma de contratação com os clientes, repassando o faturamento da compra de peças e equipamentos diretamente pelos fornecedores aos contratantes das Empresas em Recuperação possibilitaram uma redução no nível de novos comprometimentos e, evitando, da mesma forma, o aumento do passivo.
- Diminuição do custo fixo por meio de maior controle dos automóveis das Recuperandas, objetivando a economia de combustível;
- Parcerias estratégicas igualmente foram alvos após a mudança das suas rotinas operacionais. As Empresas em Recuperação tornaram-se fornecedores exclusivos de máquinas e equipamentos, bem como para serviços de manutenção das empresas Armstrong do Brasil (região sul), Carraro Engenharia, Grupo JCI e Ingersoll Rand.
- Prospeção de novos clientes, bem como, busca de novos nichos de mercado com grande potencial, tais como: eficiência energética e retrofit de sistemas e equipamentos.
- Restruturação da empresa, delimitando cargos, funções, competências e atribuições, por meio de organograma com melhor definição;
- Avaliação das aptidões de cada colaborador, visando a melhor aplicação do potencial destes nas atividades das empresas;
- Pesquisa de novos fornecedores e cotações de preços;
- Alterações nos orçamentos de projetos, incluindo custos financeiros, custo ferramental perdido e aumento do percentual do custo administrativo, de engenharia e de supervisão de obras;
- Planejamento a longo e a médio prazo, a fim de garantir estabilidade e evitar custos financeiros desnecessários;
- Nova parceria estabelecida com o Grupo Mais Energia, localizado em São Paulo, visando a atuação no mercado de retrofit de equipamentos de ar condicionado no estado do Paraná;
- Implementação do sistema Project para controle de obras sendo implementadas pelo engenheiro contratado pelas Recuperandas.

Principais dificuldades enfrentadas:

As principais dificuldades enfrentadas pelas Recuperandas no período foram:

- Ante as restrições existentes em nome dos sócios em Órgãos de Proteção ao Crédito, os mesmos estão impossibilitados de fazer aquisições por meio de fatura, salvo exceções de empresas em que há parceria de muitos anos;
- Haja vista a ausência de capital de giro e a impossibilidade ao acesso de crédito junto a instituições financeiras, as Recuperandas dependem do pagamento de seus clientes, dificultando o adimplemento de seus compromissos nas datas corretas, incluindo o pagamento de seus funcionários, implicando na desmotivação e queda de produção;
- Diante das restritas opções de fornecedores, as Recuperandas têm de recorrer àqueles que não possuem as melhores condições comerciais;
- Dificuldade na adesão dos benefícios de parcelamento especial de débitos tributários para empresas em RJ, ocasionados pela própria Receita Federal;
- Bloqueio de numerário em conta bancária da empresa AIR Master realizada através do sistema BACENJUD em reclamatória trabalhista.





3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

3.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

3.3 UNIDADES DE NEGÓCIO

3.4 PRINCIPAIS FORNECEDORES E CLIENTES

3.5 COLABORADORES



Informações Operacionais

Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, no que tange a estrutura organizacional, as Recuperandas ainda não possuem um organograma formal definido.

No término dos meses em apreço as Recuperandas possuíam o total de 17 funcionários ativos.

3.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Em dezembro de 2019, não foram registradas mudanças na estrutura societária das Recuperandas, tais como: aportes de capital, investimentos em outras sociedades ou qualquer outra movimentação que produza alteração no capital social das empresas. A seguir, apresenta-se quadro demonstrativo da composição societária das Recuperandas:

AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate a Incêndio Ltda - EPP

Sócio	Nº de Quotas	Valor das Quotas (Em Reais)	Participação
Antônio Eugênio Beja	90.000	90.000,00	60,00%
Luis Otavio Chueh Beja	60.000	60.000,00	40,00%
Total	150.000	150.000,00	100,00%

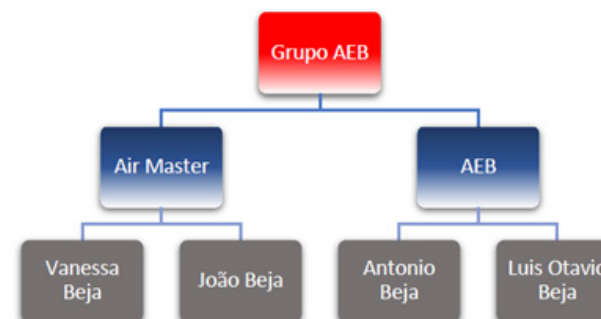
Fonte: Contrato Social e Alterações da Recuperanda

Air Master Manutenção Ltda Me

Sócio	Nº de Quotas	Valor das Quotas (Em Reais)	Participação
Vanessa de Cassia Mendes Chueh Beja	120.000	120.000,00	60,00%
João Felipe Chueh Beja	80.000	80.000,00	40,00%
Total	200.000	200.000,00	100,00%

Fonte: Contrato Social e Alterações da Recuperanda

Grupo AEB possui a seguinte estrutura societária:



Fonte: Informações obtidas com as Recuperandas



Informações Operacionais

Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, no que tange a estrutura organizacional, as Recuperandas ainda não possuem um organograma formal definido.

No término dos meses em apreço as Recuperandas possuíam o total de 17 funcionários ativos.

3.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

No que tange a estrutura organizacional, as Recuperandas não possuíam uma definição formal quanto à distribuição de autoridade e responsabilidades para a realização das atividades das empresas. Diante deste cenário, nos meses de agosto e setembro de 2019, iniciaram um processo de reestruturação da estrutura organizacional, visando obter uma otimização de suas atividades, por meio de um organograma bem definido. Assim, iniciou-se uma análise pertinente a delimitação de cargos, funções, competências, atribuições de cada área e colaborador, incluindo as funções de cada sócio. O objetivo precípuo dessa análise é avaliar as aptidões de cada colaborador, visando otimizar o trabalho de cada área das empresas.

Diante deste contexto, as Recuperandas ainda não possuem um organograma formal definido para ser apresentado neste RMA.

3.3 UNIDADE DE NEGÓCIO

O Grupo AEB possui as seguintes unidades de negócio:

Razão Social	CNPJ	Localidade
AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate a Incêndio Ltda	05.391.570/0001-73	Curitiba/PR
Air Master Manutenção Ltda Me	05.078.426/0001-81	Curitiba/PR



Informações Operacionais

Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, no que tange a estrutura organizacional, as Recuperandas ainda não possuem um organograma formal definido.

No término dos meses em apreço as Recuperandas possuíam o total de 17 funcionários ativos.

3.4 PRINCIPAIS FORNECEDORES E CLIENTES

Os 10 (dez) principais FORNECEDORES das Recuperandas no período foram:

Razão Social / Nome	CNPJ / CPF
Multistar Indústria e Comércio Ltda	03.287.370/0001-40
Trane do Brasil Ind. e Com. de Produtos p/ Condicionamento de Ar Ltda	62.208.418/0001-46
Armstrong Brasil Equipamentos Industriais Ltda	00.258.807/0001-29
Trox do Brasil Difusão de Ar Acust Filtragem Vent Ltda	76.881.093/0001-72
Engerey Painéis Elétricos Ltda	78.742.244/0001-37
Eleto Comercial Reymaster Ltda	80.223.324/0001-28
Planofer Comércio de Ferragens Ltda – ME	11.335.422/0001-34
Perfipar S/A Manufaturados de Aço	95.816.963/0037-85
Açotubo Indústria e Comércio Ltda	43.919.968/0001-29
Frigelar Comércio e Indústria Ltda	92.660.406/0021-62

Os 10 (dez) principais CLIENTES das Recuperandas no período foram:

Razão Social / Nome	CNPJ / CPF
Renault do Brasil S.A	00.913.443/0001-73
Associação dos Lojistas do Muller Shopping Center de Curitiba	76.801.398/0001-27
Sumitomo Rubber do Brasil Ltda	13.816.470/0001-70
INC – Instituto de Neurologia de Curitiba Ltda	00.942.063/0001-67
Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Curitiba	76.613.835/0001-89
CNH Industrial Latin America Ltda	60.850.617/0003-90
Havan Lojas de Departamentos Ltda	60.850.617/0003-90
Pontifícia Universidade Católica do Paraná - PUCPR	76.659.820/0003-13
Hospital Marcelino Champagnat	76.659.820/0023-67
Nissan do Brasil Automóveis Ltda	04.104.117/0007-61

Fonte: Contrato Social e Alterações da Recuperanda



Informações Operacionais

Pertinente a estrutura societária, não houveram quaisquer modificações em relação ao mês antecedente. Ademais, no que tange a estrutura organizacional, as Recuperandas ainda não possuem um organograma formal definido.

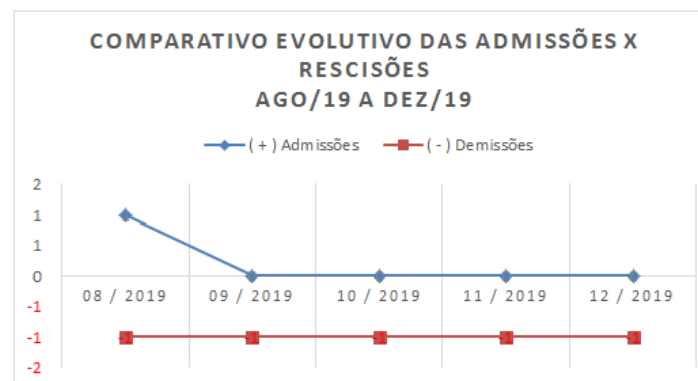
No término dos meses em apreço as Recuperandas possuíam o total de 17 funcionários ativos.

3.5 COLABORADORES

A Recuperanda apresentou a posição do quadro de funcionários referente ao mês de dezembro de 2019, apresentando variação negativa de **5,56%** no seu quadro, conforme apresentado no gráfico seguinte:

FUNCIONÁRIOS	11/2019	12/2019
Quantidade Inicial	19	18
(+) Admissões	0	0
(-) Demissões	1	1
Total de Funcionários	18	17
Variação		5,56%

Fonte: Grupo AEB – Dezembro de 2019.





4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1 BALANÇO PATRIMONIAL

4.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO EXERCÍCIO

4.3 ÍNDICES FINANCEIROS



Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram aumento de mais de **1,5 mil % no seu Disponível** em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de **R\$ 47,6 mil**.

4.1 BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial das Recuperandas do mês de dezembro de 2019. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

GRUPO PATRIMONIAL (valores em R\$)	nov-19	dez-19	Variação	Ref.
ATIVO				
Circulante				
Disponível	3.431,19	57.990,99	1590,11%	a
Valores a receber	107.411,37	122.524,80	14,07%	
Estoque	47.011,47	131.335,18	179,37%	b
Impostos a Recuperar	3.057,00	3.057,00	0,00%	
Adiantamentos	1.265.680,00	1.267.929,93	0,18%	
Despesas do Exercício Seguinte	0,00	1.302,85	#DIV/0!	
	1.426.591,03	1.584.140,75	11,04%	
Não Circulante				
Realizável a Longo Prazo	2.961.459,16	2.961.459,16	0,00%	
Imobilizado	3.756,37	3.723,87	-0,87%	c
	2.965.215,53	2.965.183,03	0,00%	
TOTAL DO ATIVO	4.391.806,56	4.549.323,78	3,6%	
GRUPO PATRIMONIAL (valores em R\$)	nov-19	dez-19	Variação	Ref.
PASSIVO				
Circulante				
Fornecedores	-56.860,26	-40.745,62	-28,34%	d
Adiantamentos de Clientes	-12.000,00	-36.000,00	200,00%	
Empréstimos e Financiamentos	-8.000,00	-8.000,00	0,00%	
Obrigações Sociais e Tributárias	-299.500,03	-348.122,14	16,23%	
Parcelamentos	-958.988,46	-958.988,46	0,00%	
	-1.335.348,75	-1.391.856,22	4,23%	
Não Circulante				
Empréstimos e Financiamentos	-2.085.391,16	-2.085.391,16	0,00%	
	-2.085.391,16	-2.085.391,16	0,00%	
Patrimônio Líquido				
Capital Social	-350.000,00	-350.000,00	0,00%	
Adiantamentos Distribuição Lucros			-100,00%	
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-621.066,65	-722.076,40	16,26%	
	-971.066,65	-1.072.076,40	10,40%	
TOTAL DO PASSIVO	-4.391.806,56	-4.549.323,78	3,6%	



Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram aumento de mais de **1,5 mil % no seu Disponível** em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de **R\$ 47,6 mil**.

4.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pelas Recuperandas, para o mês de dezembro de 2019. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	nov/19	dez/19	Variação	Ref.
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	209.877,07	351.489,19	67,5%	e
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-15.052,79	-33.621,62	123,4%	
CANCELAMENTOS E DEVOLUÇÕES	0,00	-5.000,00	#DIV/0!	
IMPOSTOS INCIDENTES SOBRE VENDAS	-15.052,79	-28.621,62	90,1%	
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	194.824,28	317.867,57	63,2%	
(-) CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	-77.550,91	-42.779,81	-44,8%	f
(=) LUCRO BRUTO	117.273,37	275.087,76	134,6%	
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	-117.226,59	-176.182,28	50,3%	g
ADMINISTRATIVAS	-115.093,27	-173.004,72	50,3%	
DESPESAS FINANCEIRAS	-2.110,13	-3.177,66	50,6%	
RECEITAS FINANCEIRAS	-23,19	0,10	-100,4%	
(=) LUCRO OPERACIONAL LIQUIDO	46,78	98.905,48	211326,8%	h
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS	0,00	0,00	-100,0%	
RESULTADO ANTES DA CS E IR	46,78	98.905,48	211326,8%	
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	-100,0%	
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	0,00	0,00	-100,0%	
(=) LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO	46,78	98.905,48	211326,8%	



Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram aumento de mais de **1,5 mil % no seu Disponível** em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de **R\$ 47,6 mil**.

Notas:

- a) As Recuperandas apresentaram aumento de mais de **1,5 mil % no seu Disponível** em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de **R\$ 47,6 mil**.
- b) Verifica-se que as Recuperandas apresentaram aumento no saldo de **Estoques de Mercadorias**, que em novembro era de **R\$ 47 mil** e finalizou dezembro com uma elevação de aproximadamente **180%**, com um saldo de **R\$ 131,3 mil**. Desta forma, reforçamos nossa recomendação de que avaliem se a estratégia de manutenção de estoques é adequada ao negócio, o que pode repercutir no dispêndio de recursos necessários à manutenção das suas atividades, o que deve ser evitado sempre que possível.
- c) Verifica-se uma redução de 0,85% no saldo do **Imobilizado** quando comparado com o mês anterior, reflexo da contabilização mensal da depreciação dos itens.
- d) As Recuperandas apresentaram uma elevação de **200%** no Grupo de **Adiantamento de Clientes** quando comparado com o mês anterior, o que denota uma necessidade de capital de terceiros para a manutenção das suas atividades, devendo, portanto, ser reavaliado o seu fluxo de caixa para que não ocorra dependência de recursos externos gerando, sempre que possível, recursos através das suas atividades fins.
- e) As Recuperandas apresentaram elevação na **Receita Operacional Bruta** na ordem de **68%**, demonstrando uma melhora no faturamento mensal quando comparado com o mês anterior que foi de **R\$ 209,8 mil contra R\$ 351,4** no mês em análise.
- f) Apesar do aumento do faturamento, verifica-se uma redução no **Custo das Mercadorias/Serviços Vendidos de 44,8%**, necessitando que as Recuperandas reavaliem se todos os custos estão sendo tempestivamente reconhecidos no fechamento mensal, considerando que constatamos elevação nos Estoques de Mercadorias nos últimos meses o que pode ser reflexo da baixa parcial destes custos.
- g) As **Despesas Operacionais** apresentaram elevação de **50,3%** no mês de dezembro/2019, reflexo do aumento nos subgrupos de Despesas Administrativas (50,3%) e Despesas Financeiras (50,6%).
- h) Verifica-se um aumento expressivo no **Lucro Operacional Líquido** se comparado com o mês anterior, pois naquele mês, conforme informações do escritório **ASSEPLAN**, houve a baixa de custo com o **Imobilizado** que estava sendo mantido incorretamente na posição patrimonial das Recuperandas, gerando um aumento dos custos/despesas naquele mês e um aumento expressivo do resultado quando comparado com o mês de dezembro/2019.



Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram aumento de mais de **1,5 mil % no seu Disponível** em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de **R\$ 47,6 mil**.

4.3 ÍNDICES FINANCEIROS

Apresentamos os índices obtidos com base nos demonstrativos contábeis apresentados pelo escritório responsável pela contabilidade das Recuperandas. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

Índices de Liquidez					
INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-19	Índice	dez-19	Índice
Liquidez Corrente	Ativo Circulante	1.426.591,03	-1,068	1.584.140,75	-1,138
	Passivo Circulante	-1.335.348,75		-1.391.856,22	
Liquidez Imediata	Ativo Disponível	3.431,19	-0,003	57.990,99	-0,042
	Passivo Circulante	-1.335.348,75		-1.391.856,22	
Liquidez Geral	Ativo Circulante + Não Circulante	4.391.806,56	-1,284	4.549.323,78	-1,308
	Passivo Circulante + Não Circulante	-3.420.739,91		-3.477.247,38	

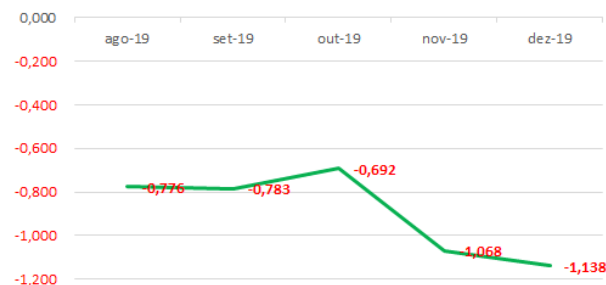


Informações Financeiras

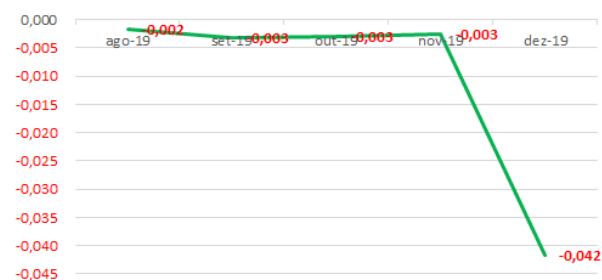
As Recuperandas apresentaram aumento de mais de **1,5 mil % no seu Disponível** em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de **R\$ 47,6 mil**.

As Recuperandas apresentaram aumento nos índices de **Liquidez Corrente (6,5%)**, **Liquidez Geral (1,9%)** e **Liquidez Imediata (1,5 mil %)** reflexo da melhora no faturamento mensal na ordem de **67%** e **aumento do Disponível (1,5 mil%)**, conforme mencionado nas notas explicativas das demonstrações contábeis nos itens anteriores.

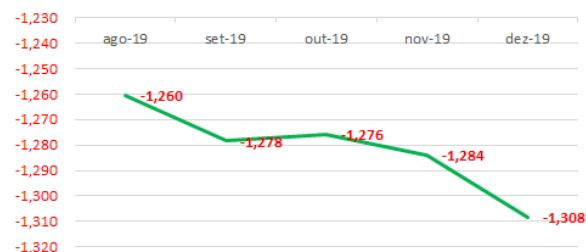
Liquidez Corrente



Liquidez Imediata



Liquidez Geral



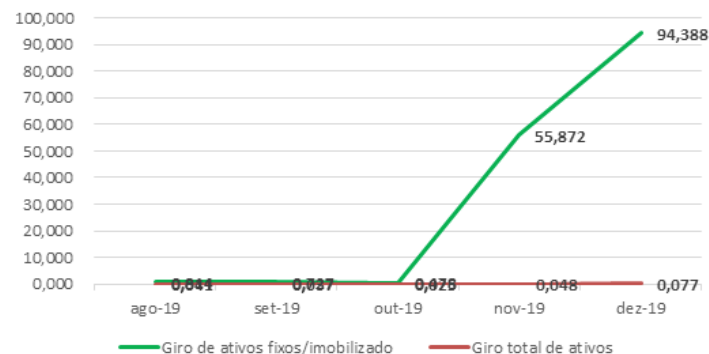
Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram aumento de mais de 1,5 mil % no seu Disponível em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de R\$ 47,6 mil.

Índice de gestão de ativo

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-19	Índice	dez-19	Índice
Índice de giro de ativos fixos/imobilizado	Receitas	209.877,07	55,872	351.489,19	94,388
	Ativo Imobilizado	3.756,37		3.723,87	
Índice de giro total de ativos	Receitas	209.877,07	0,048	351.489,19	0,077
	Ativo	4.391.806,56		4.549.323,78	

Índice de Gestão de Ativo



Similar aos índices anteriores, os índices de Gestão do Ativo apresentaram elevação no mês de dezembro/2019 quando comparado com o mês anterior, conforme apresentado a seguir: **Giro de Ativos Fixos/Imobilizado (68,9%)** e **Giro Total de Ativos (61,7%)**.



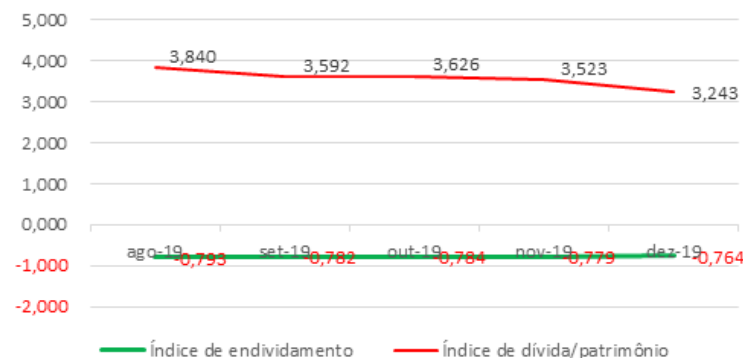
Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram aumento de mais de **1,5 mil % no seu Disponível** em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de **R\$ 47,6 mil**.

Índice de gestão de dívida

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-19	Índice	dez-19	Índice
Índice de endividamento	Passivo Circulante + ELP	-3.420.739,91	-0,779	-3.477.247,38	-0,764
	Ativo	4.391.806,56		4.549.323,78	
Índice de dívida/patrimônio	Passivo Circulante + ELP	-3.420.739,91	3,523	-3.477.247,38	3,243
	Patrimônio Líquido	-971.066,65		-1.072.076,40	

Índice de Gestão de Dívida



Nos últimos meses as Recuperandas apresentaram índices de Gestão da Dívida com resultados ruins, contudo peculiares a situação de empresas em RJ.

Verifica-se uma melhora nos índices de **Endividamento** nos últimos meses e, quando comparado os meses de novembro/2019 e dezembro/2019, verifica-se uma redução de **1,9%** se comparado ao mês anterior.

O Índice de **Dívida/Patrimônio**, apresentou no período redução de **7,9%**, demonstrando redução do passivo das Recuperandas em relação ao seu Patrimônio Líquido.



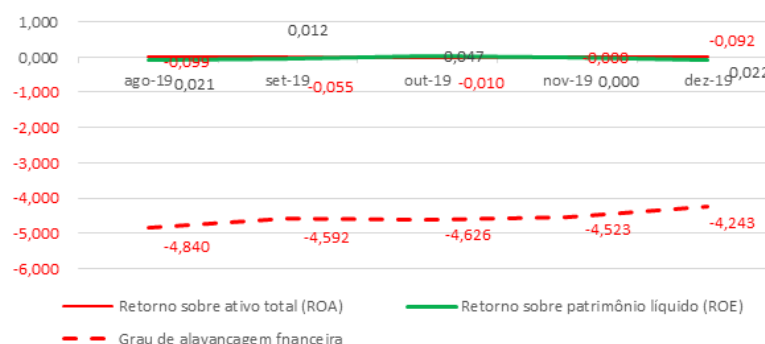
Informações Financeiras

As Recuperandas apresentaram aumento de mais de 1,5 mil % no seu Disponível em relação ao mês de novembro/2019, reflexo do aumento do saldo dos depósitos bancários que findaram o mês de dezembro/2019 com um saldo de R\$ 47,6 mil.

Índice de lucratividade e rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-19	Índice	dez-19	Índice
Margem de lucro líquido	Lucro Líquido	46,78	0,000	98.905,48	0,281
	Receita de Vendas	209.877,07		351.489,19	
Margem de lucro operacional	Lucro Operacional	46,78	0,000	98.905,48	0,281
	Receita de Vendas	209.877,07		351.489,19	
Margem de lucro bruto	Lucro Bruto	117.273,37	0,602	275.087,76	0,865
	Receita Operacional Líquida	194.824,28		317.867,57	
Índice de receita operacional/total de ativos	Lucro Operacional	46,78	0,000	98.905,48	0,022
	Ativo	4.391.806,56		4.549.323,78	
Retorno sobre ativo total (ROA)	Lucro Líquido	46,78	0,000	98.905,48	0,022
	Ativo	4.391.806,56		4.549.323,78	
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	Lucro Líquido	46,78	-0,000	98.905,48	-0,092
	Patrimônio Líquido	-971.066,65		-1.072.076,40	
Grau de alavancagem financeira	ROE	-0,000	-4,523	-0,092	-4,243
	ROA	0,000		0,022	

Índice de Lucratividade e Rentabilidade



Avaliando os índices de lucratividade e rentabilidade das Recuperandas, verificamos que a exemplo dos meses anteriores, em dezembro/2019 os resultados apresentados não são bons, demonstrando resultados negativos para praticamente todos os índices.

Quanto ao índice de Retorno sobre o PL (ROE), ressalta-se que este se apresenta positivo em alguns meses devido ao PL das Recuperandas estar negativo.

Com base neste resultado, é salutar mencionar a necessidade de as Recuperandas buscarem a melhora dos seus resultados com vistas ao cumprimento do planejamento de RJ inicial dentro dos prazos estipulados.





5.1 CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

5. ENDIVIDAMENTO



Endividamento

No que tange aos credores concursais, as Recuperandas apresentaram a relação nominal de credores (mov. 1.17), em consonância ao art. 51, III LFRJ, em montante superior à **R\$3,8 milhões**, sendo todos os credores classificados como quirografários. Findo o prazo do art. 7º, §1º da LFRJ a AJ apresentou a relação nominal de credores, em consonância ao art. 8º da LFRJ (mov. 75), em montante superior à **1.500,000,00 (um milhão e quinhentos mil reais)**, sendo os credores classificados em quirografários e ME / EPP.

5.1 CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas ao mov. 1.17, apresentaram a relação nominal de credores, em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfaz o montante total de **R\$3.857.738,80 (três milhões, oitocentos e cinquenta e sete mil, setecentos e trinta e oito reais e oitenta centavos)**. Ademais, no mov. 75 a Administradora Judicial apresentou a Relação de Credores elaborada nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ, na qual perfaz o importe de **R\$1.527.321,76 (um milhão, quinhentos e vinte e sete mil, trezentos e vinte e um reais e setenta e seis centavos)**. A seguir, apresenta-se a composição do crédito concursal das duas relações por classe de credores:

Classe	Moeda	Edital das Recuperandas		Edital da Administradora Judicial		Variação	
		Nº de Credores	Valor (Em Reais)	Nº de Credores	Valor (Em Reais)	Nº de Credores	Valor (Em Reais)
Classe I – Créditos Trabalhistas	BRL	-	-	-	-	-	-
Classe II – Créditos Com Garantia Real	BRL	-	-	-	-	-	-
Classe III – Créditos Quirografários	BRL	13	3.857.738,80	5	1.120.547,06	(8)	(2.737.191,74)
Classe IV – Créditos ME / EPP	BRL	-	-	2	406.774,70	2	406.774,70
Total	BRL	13	3.857.738,80	7	1.527.321,76	(6)	(2.330.417,04)

Fonte: Edital das Recuperandas e Edital da Administradora Judicial





6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- 6.1 MEIOS DE RECUPERAÇÃO
- 6.2 PROPOSTA DE PAGAMENTO



Plano de Recuperação Judicial

6.1 MEIOS DE RECUPERAÇÃO

As Recuperandas apresentaram no item 3.1 do PRJ, os meios de recuperação que pretendem adotar visando o soerguimento das empresas, nos termos do art. 50 c/c art. 53, I, ambos da Lei de Recuperação de Empresas. Segue uma síntese dos referidos meios:

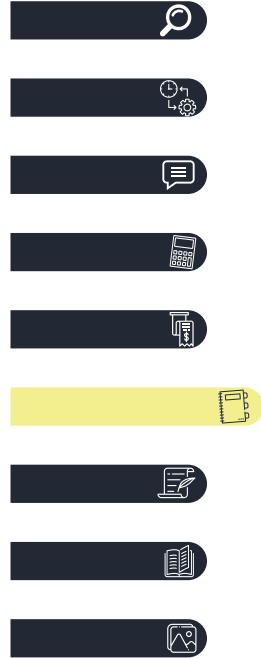
- a) Item 3.1.1 - Concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas (art. 50, I da Lei de Recuperação de Empresas);
- b) Item 3.1.2 - Operações de reestruturação societária (art. 50, II da Lei de Recuperação de Empresas), mediante o surgimento de terceiros interessados, obedecidas as disposições da Lei de Recuperação de Empresas;
- c) Item 3.1.3 - Equalização de encargos financeiros (art. 50, XII da Lei de Recuperação de Empresas).
- Além das medidas elencadas acima, as Recuperandas pretendem promover a readequação de seus custos operacionais e reorganização das suas dívidas.

6.2 PROPOSTA DE PAGAMENTO

Consoante ao Plano de Recuperação Judicial apresentado ao mov. 74 dos autos, apresenta-se na sequencia uma síntese da forma de pagamento proposta pelas Recuperandas, por classe de credores:

Classe	Opção	Parcela Inicial	Carência (exceto a Parcela Inicial)	Prazo para Pagamento	Correção Monetária	Deságio
Classe I Créditos Trabalhistas	-	-	-	-	-	-
Classe II Créditos Com Garantia Real	-	-	-	-	-	-
Classe III Créditos Quirográficos	1	Parcela Única no valor de R\$ 7.500,00 ou limitado ao valor do crédito, a ser paga em até 01 ano após a decisão que conceder a RJ	24 meses após a decisão que conceder a RJ	120 parcelas iguais, mensais e consecutivas, a iniciar após o período de carência	As parcelas serão corrigidas mês a mês pela variação positiva do IGP-M/ FGV, contados da data da decisão que conceder a RJ até o efetivo pagamento do crédito	35% sobre o valor constante na Relação de Credores, descontado o valor da Parcela Inicial
	2	Parcela Única no valor de R\$ 7.500,00 ou limitado ao valor do crédito, a ser paga em até 01 ano após a decisão que conceder a RJ	24 meses após a decisão que conceder a RJ	135 parcelas iguais, mensais e consecutivas, a iniciar após o período de carência	As parcelas serão corrigidas mês a mês pela variação positiva do IGP-M/ FGV, contados da data da decisão que conceder a RJ até o efetivo pagamento do crédito	25% sobre o valor constante na Relação de Credores, descontado o valor da Parcela Inicial
	3	Parcela Única no valor de R\$ 7.500,00 ou limitado ao valor do crédito, a ser paga em até 01 ano após a decisão que conceder a RJ	24 meses após a decisão que conceder a RJ	180 parcelas iguais, mensais e consecutivas, a iniciar após o período de carência	As parcelas serão corrigidas mês a mês pela variação positiva do IGP-M/ FGV, contados da data da decisão que conceder a RJ até o efetivo pagamento do crédito	Sem deságio
Classe IV Créditos ME / EPP	Única	Parcela Única no valor de R\$ 7.500,00 ou limitado ao valor do crédito, a ser paga em até 01 ano após a decisão que conceder a RJ	24 meses após a decisão que conceder a RJ	24 parcelas iguais, mensais e consecutivas, a iniciar após o período de carência	As parcelas serão corrigidas mês a mês pela variação positiva do IGP-M/ FGV, contados da data da decisão que conceder a RJ até o efetivo pagamento do crédito	Sem deságio

Fonte: Plano de Recuperação Judicial do Grupo AEB (mov. 74)





7. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS

- 7.1 ANDAMENTO PROCESSUAL
- 7.2 CRONOGRAMA PROCESSUAL



Informações Processuais

Em 06/12/2019 ocorreu a apresentação do Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas, nos moldes do art. 53 da LFRJ (mov. 74), ainda na mesma data ocorreu a juntada da Relação de Credores elaborada pela AJ, nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ (mov. 75). Outrossim, em razão do exposto em 17/12/2019 ocorreu a publicação do edital acerca do recebimento do PRJ e da Relação de Credores apresentada pelo AJ, com o início dos prazos previstos nos arts. 8º e 55 ambos da LFRJ.

7.1 ANDAMENTO PROCESSUAL

As empresas ajuizaram seu pedido de Recuperação Judicial no dia 16/08/2019, ocorrendo durante o período sob análise os seguintes atos processuais nos autos:

Data	Evento	Mov.
06/12/2019	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas, nos moldes do art. 53 da LFRJ	74
06/12/2019	Apresentação da Relação de Credores elaborada pela AJ, nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ	75
10/12/2019	Apresentação de proposta de honorários pela AJ	76
10/12/2019	Anuência das Recuperandas acerca da proposta de honorários apresentada pela AJ	77.1
12/12/2019	Proferimento de despacho determinando, dentre outros, a publicação do edital de que trata o art. 53, parágrafo único e art. 7º, §2º, ambos da LRFJ, fixando o prazo de 30 (trinta) dias para apresentação de eventuais Objeções ao PRJ. Ainda, homologou a proposta de honorários apresentada pela AJ.	79.1
17/12/2019	Publicação do "EDITAL DE AVISO SOBRE O RECEBIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL APRESENTADO PELAS RECUPERANDAS, NA FORMA DO ARTIGO 53, PARÁGRAFO ÚNICO, DA LEI 11.101/2005, E DA RELAÇÃO DE CREDITORES APRESENTADA PELA ADMINISTRADORA JUDICIAL, NOS MOLDES DO ARTIGO 7º, §2º, DA LEI 11.101/2005, COM O PRAZO DE 30 (TRINTA) DIAS PARA OBJEÇÕES AO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL (ARTIGO 55 DA LEI 11.101/2005) E, SIMULTANEAMENTE, COM O PRAZO DE 10 (DEZ) DIAS PARA APRESENTAÇÃO DE EVENTUAIS IMPUGNAÇÕES À RELAÇÃO DE CREDITORES (ARTIGO 8º, DA LEI 11.101/2005)", no DJE nº 2645, em 17/12/2019 (veiculado em 16/12/2019).	88.1
17/12/2019	Informa a AJ que procedeu com o envio de notificações via correios e e-mail a todos os credores, em que comunica a publicação do edital contendo a intimação quanto à relação de credores apresentada pela Administradora Judicial, como também, a juntada do Plano de Recuperação Judicial, nos termos do art. 7º, §2º e art. 53, parágrafo único da Lei 11.101/2005, respectivamente.	96



Informações Processuais

Em 06/12/2019 ocorreu a apresentação do Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas, nos moldes do art. 53 da LFRJ (mov. 74), ainda na mesma data ocorreu a juntada da Relação de Credores elaborada pela AJ, nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ (mov. 75). Outrossim, em razão do exposto em 17/12/2019 ocorreu a publicação do edital acerca do recebimento do PRJ e da Relação de Credores apresentada pelo AJ, com o início dos prazos previstos nos arts. 8º e 55 ambos da LFRJ.

7.2 CRONOGRAMA PROCESSUAL

16/08/2019	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial (art. 51 LFRJ)	17/12/2019	Publicação de Edital aviso de recebimento do PRJ e Relação de Credores do AJ no Diário de Justiça Eletrônico do TJPR (art. 53 e 7º, §2º LFRJ)
02/10/2019	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial (art. 52 LFRJ)		Decurso do prazo para apresentação de Impugnação à Relação Nominal de Credores apresentada pela Administradora Judicial pelos Credores (art. 8º LFRJ)
07/10/2019	Publicação de Edital de deferimento do processamento da RJ no Diário de Justiça Eletrônico do TJPR (art. 52, §1º LFRJ)		Decurso de prazo para apresentação de Objeções ao Plano de Recuperação Judicial pelos Credores (art. 55, parágrafo único LFRJ)
07/10/2019	Assinatura do Termo de Compromisso pela Administradora Judicial (art. 33 LFRJ)		Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ em AGC (art. 56, §1º LFRJ)
22/10/2019	Decurso do prazo para apresentação de Habilitações e Divergências de Créditos pelos Credores diretamente à Administradora Judicial (art. 7º, §1º LFRJ)		Decurso de prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as Recuperandas – 180 dias após o deferimento da RJ, salvo eventuais prorrogações (art. 6º, §4º LFRJ)
06/12/2019	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas (art. 53 LFRJ)		Homologação do Quadro Geral de Credores (art. 18 LFRJ)
06/12/2019	Apresentação da Relação de Credores elaborada pela Administradora Judicial (art. 7º, §2º LFRJ)		Homologação do Plano de Recuperação Judicial (art. 58 LFRJ)
	Eventos ocorridos		Eventos Futuros





8. GLOSSÁRIO



Glossário

AGC – Assembleia Geral de Credores
AI – Agravio de Instrumento
AJ – Administradora Judicial
ART. – Artigo
CCB – Cédula de Crédito Bancário
DJE – Diário de Justiça Eletrônico
DES – Desembargador (a)
DRE – Demonstração de Resultado do Exercício
ED – Embargos de Declaração
EIRELI - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada
EPP – Empresa de Pequeno Porte
Grupo AEB - AEB Serviços de Climatização Prevenção e Combate a Incêndio LTDA-EPP / Air Master Manutenção LTDA-ME
ICMS – Imposto de Circulação sobre Mercadorias e Serviços
INC. - Inciso
LFRJ – Lei de Falência e Recuperação Judicial (Lei 11.101/2005)
LTDA – Limitada
ME – Microempresa
MM. – Meritíssimo
M – Milhão
MOV. - Movimentação
PERT – Programa Especial de Regularização Tributária
PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional
QGC – Quadro Geral de Credores
RJ – Recuperação Judicial
Rel. – Relator (a)
Recuperandas – Grupo AEB
Resp – Recurso Especial
RMA – Relatório Mensal de Atividades
RNC – Relação Nominal de Credores
ROA – Retorno sobre ativo total
ROE - Retorno sobre patrimônio líquido
S. A. – Sociedade Anônima
STJ – Superior Tribunal de Justiça
TJPR – Tribunal de Justiça do Paraná
TJSP - Tribunal de Justiça de São Paulo
TRF – Tribunal Regional Federal
PRJ – Plano de Recuperação Judicial
§ - Parágrafo





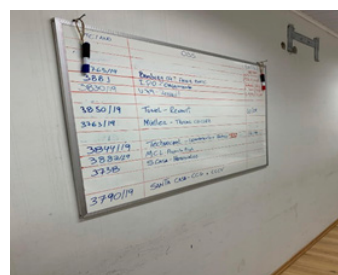
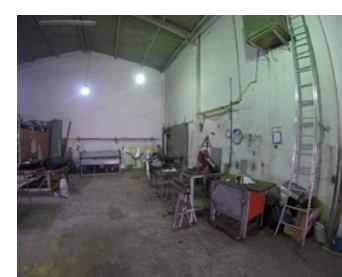
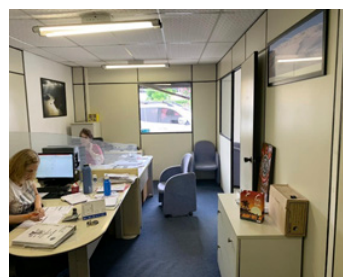
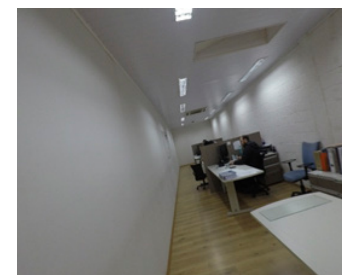
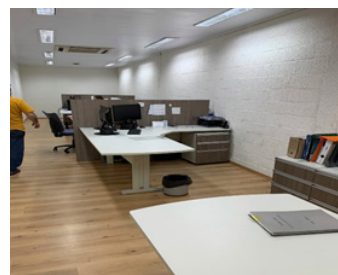
9. ANEXOS



Anexo I

Fotos de inspeção física

Durante o período sob análise - Dezembro de 2019 - esta Administradora Judicial realizou inspeção física nas dependências das Recuperandas.



Anexo II

ÍNDICES FINANCEIROS

Índices de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	INTERPRETAÇÃO
Liquidez Corrente	Ativo Circulante	Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for > 1 , significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for $= 1$, significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for < 1 , a empresa poderá apresentar problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.
	Passivo Circulante	
O índice de liquidez corrente é o melhor indicador de solvência de curto prazo, pois revela a proteção dos credores em curto prazo por ativos, onde há uma expectativa que estes possam ser convertidos em dinheiro rapidamente.		
Liquidez Imediata	Ativo Disponível	Como podemos notar através da fórmula, o índice de liquidez imediata exclui os estoques e contas a receber, tornando-se um índice de solvência de curtíssimo prazo da empresa. Sua interpretação é a mesma das anteriores, onde um índice acima de 1 é bom e abaixo de 1 é ruim.
	Passivo Circulante	
O índice de liquidez imediata é uma variação dos índices anteriores, porém, considera-se somente o quanto a empresa tem de dinheiro no curtíssimo prazo, como caixa, saldos bancários e aplicações financeiras com liquidez imediata, como CDBs sem carência e fundos de investimentos com resgate de cotas de D+0.		
Liquidez Geral	Ativo Circulante + Não Circulante	Ele indica que a cada R\$ 1 que a empresa tem de dívida, o quanto ela possui de direitos e haveres no ativo circulante e no realizável a longo prazo.
	Passivo Circulante + Não Circulante	
O índice de liquidez geral é um indicador de solvência tanto de curto prazo quanto de longo prazo.		



Anexo II

ÍNDICES FINANCEIROS

Índice de Gestão de Ativo

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	INTERPRETAÇÃO
Índice de giro de ativos fixos/imobilizado	Receitas	O índice de giro do ativo imobilizado indica quanto à empresa vendeu para cada R\$ 1,00 de investimento total. Quanto maior seu valor melhor, pois indica que a empresa é eficiente em usar seus ativos permanentes para gerar receita.
	Ativo Imobilizado	
O índice de giro de ativos imobilizados mede a eficiência da empresa em relação ao uso de seu imobilizado. Ela indica como a empresa está usando seus ativos fixos, isto é, suas máquinas e equipamentos.		
Índice de giro total de ativos	Receitas	Quanto maior for esse índice, melhor, pois indicará que a empresa utiliza bem o total de seus ativos, trazendo maior retorno sobre o capital investido. Em outras palavras, se a empresa apresentar um índice alto, ou maior do que a média do setor significará que ela gerou um volume suficiente de negócios, dado seu investimento total em ativos. Este é um índice muito importante, uma vez que indica se as operações, e consequentemente as receitas, foram ou não financeiramente eficientes. Caso a companhia apresente um índice baixo, ela terá que aumentar suas vendas e vender alguns ativos.
	Ativo	
O índice de giro do total de ativos mede a eficiência com a qual a empresa utiliza todos seus ativos para gerar receitas. Ele indica o faturamento da empresa em comparação com o crescimento do ativo.		



Anexo II

ÍNDICES FINANCEIROS

Índice de Gestão de Dívida

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	INTERPRETAÇÃO
Índice de endividamento	Passivo Circulante + ELP	O resultado da conta acima indicará quantos % de capital de terceiros a empresa possui. Quanto maior seu valor, maior a participação de capital de terceiros no financiamento das operações corporativas. Logo, os credores preferem índices de endividamento baixos, pois quanto menor for, maior será a proteção contra prejuízos em caso de falência da companhia.
	Ativo	
O índice de endividamento, também chamado de índice de endividamento total, é a relação entre o total de ativos e o total de passivos. Descrito em porcentagem, ele mede o percentual de fundos gerados pelos passivos circulantes e dívidas de longo prazo.		
Índice de dívida/patrimônio	Passivo Circulante + ELP	Quanto maior o índice, pior. Quanto mais alto ele for, maior será a participação de capital de terceiros na empresa, e, consequentemente, maior será a dívida da empresa.
	Patrimônio Líquido	
O índice de dívida/patrimônio informa quanto de patrimônio líquido a empresa tem para cada R\$ 1 de dívida. Esse índice tem a mesma finalidade que o índice de endividamento, porém, mostrado em moeda e não em percentual.		



Anexo II

ÍNDICES FINANCEIROS

Índice de Lucratividade e Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	INTERPRETAÇÃO
Margem de lucro líquido	Lucro Líquido	A margem líquida indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Por exemplo, a margem de lucro líquido de uma empresa pode ser de 9%. Mas para sabermos se essa margem está boa ou não, temos que comparar com outras empresas do mesmo ramo. Se esse valor for maior, temos uma empresa com vantagem competitiva perante seus concorrentes. Entretanto, se estiver abaixo, a empresa pode estar operando com ineficiência ou ter altas despesas com juros.
	Receita de Vendas	
A margem de lucro líquido, também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual.		
Margem de lucro operacional	Lucro Operacional	Esse índice demonstra o ganho da empresa com suas operações, desconsiderando as despesas financeiras e impostos, sendo possível identificar se o problema da margem líquida está realmente ou não nas operações da companhia.
	Receita de Vendas	
A margem de lucro operacional identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais.		
Margem de lucro bruto	Lucro Bruto	A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.
	Receita Operacional Líquida	
A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos produtos vendidos, entre outros.		



Anexo II

ÍNDICES FINANCEIROS

Índice de receita operacional/total de ativos	Lucro Operacional	-
	Ativo	
O índice de receita operacional mostra a capacidade de geração de receita operacional dos ativos de uma companhia antes dos impostos e alavancagem.		
Retorno sobre ativo total (ROA)	Lucro Líquido	Quanto maior for o rendimento da empresa sobre o total dos ativos, melhor, e quanto mais capitalizada a empresa for, menor será o ROA. Se uma empresa apresentar um baixo índice de retorno sobre o ativo total, sua capacidade de geração de receita operacional será insuficiente, ou ela está pagando altas despesas com juros. Para uma melhor interpretação do ROA, será necessário comparar com períodos passados, a fim de ver a evolução da empresa ao longo do tempo. Além disso, comparar o ROA com outras empresas do setor é fundamental a fim de descobrir se essa empresa apresenta uma vantagem competitiva perante seus concorrentes.
	Ativo	
O retorno sobre o ativo total (em inglês, Return on Asset – ROA) também conhecido como retorno sobre o investimento, mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice é considerado um dos mais importantes, pois indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo ativo total médio.		
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	Lucro Líquido	O ROE também é considerado um índice muito importante, pois ele mede a capacidade de uma empresa de agregar valor a ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. Assim como o ROA, é importante verificar a evolução do índice ao longo do tempo, além de comparar com o índice de outras empresas.
	Patrimônio Líquido	
O retorno sobre o patrimônio líquido (em inglês, Return n Equity – ROE), indica quanto de prêmio os acionistas e proprietários estão obtendo em relação aos seus investimentos na empresa, isto é, o patrimônio líquido.		
Grau de alavancagem financeira	ROE	Se o resultado for igual a 1, a alavancagem será zero, isto é, não há capital de terceiros na companhia, indicando um risco financeiro baixo. Se o resultado for maior do que 1, a alavancagem financeira será considerada boa, pois o retorno do ativo total será maior do que a remuneração paga ao capital de terceiros. Se o resultado for menor do que 1, a situação da empresa poderá ser ruim, indicando riscos financeiros e muita participação de capital de terceiros na companhia.
	ROA	
O grau de alavancagem financeira (GAF) é um importante indicador do grau de risco do qual a empresa está submetida, isto é, se há presença de capital de terceiros de longo prazo na estrutura de capital, identificando se a empresa está alavancada ou não.		





M. MARQUES SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA

ADMINISTRADORA JUDICIAL

CNPJ Nº 07.166.865/0001-71 | OAB/PR Nº 6.195

Profissional Responsável: **MARCIO ROBERTO MARQUES**

OAB/PR nº 65.066

CURITIBA – PR

Tel.: (41) 3206-2754 / (41) 9 9189-2968
Av. Cândido de Abreu, 776, Sala 1306,
Edifício World Business, Centro Cívico,
CEP: 80530-000

MARINGÁ – PR

Tel.: (44) 3226-2968 / (44) 9 9127-2968
Av. João Paulino Vieira Filho, 625, Sala 906,
Edifício New Tower Plaza, Torre II, Zona 01,
CEP: 87020-015

www.marquesadmjudicial.com.br

marcio@marquesadmjudicial.com.br

Processo de Recuperação Judicial nº 0012822-66.2019.8.16.0185
Recuperandas: AEB Serviços de Climatização, Prevenção e Combate a Incêndio Ltda-EPP / Air Master Manutenção Ltda-MEI | Administradora Judicial: M. Marques Sociedade Individual de Advocacia | Representante Legal e Profissional Responsável: Marcio Roberto Marques

PROJUDI - Processo: 0012822-66.2019.8.16.0185 - Ref. mov. 123.2 - Assinado digitalmente por Marcio Roberto Marques
06/02/2020: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: 4º RMA - 12/2019

